



# Havacılık ve Seyahat Bilişim Çözümlerinde Yükselen Yıldız

2023 Mart  
Sonuçlar Sunumu





# Bir Bakışta Hitit



Dünyanın **3. en büyük** havayolu rezervasyon sistemi sağlayıcısı



En küçüğünden en büyüğüne **tüm havayollarına uygun** tek bir entegre çözüm



Covid öncesi **yolcu ve gelir** seviyesini aşan performans



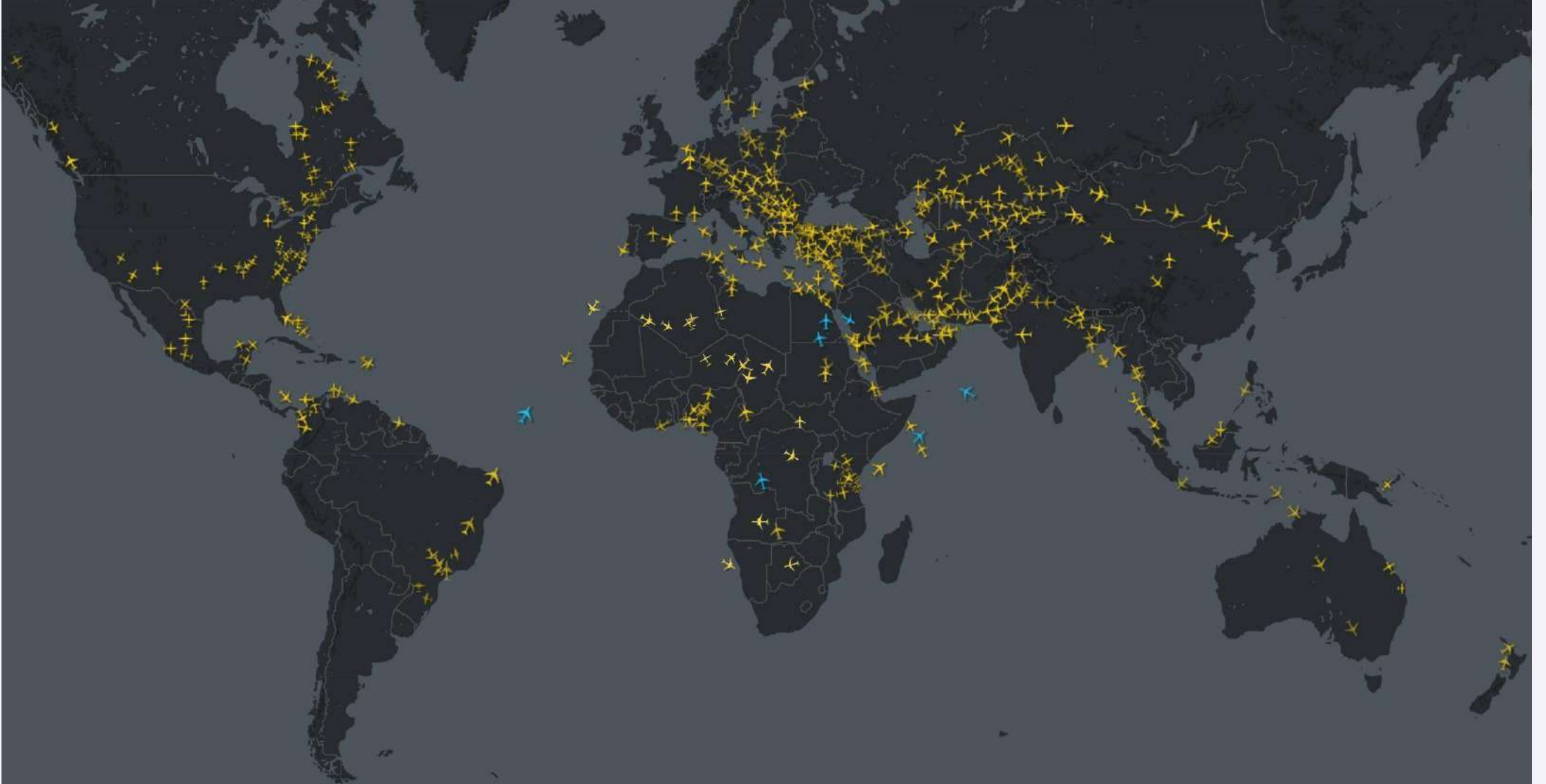
Bulut tabanlı, **modern ve esnek teknoloji** altyapısıyla dünya çapında ölçeklenme





# Dünyanın dört bir köşesinde havacılığın kalbi Hitit ile atıyor

FlightRadar 24 verilerine göre Hitit Partner havayollarının 24 saat içerisindeki uçuş hareketlerinin temsili görselleştirilmesidir.

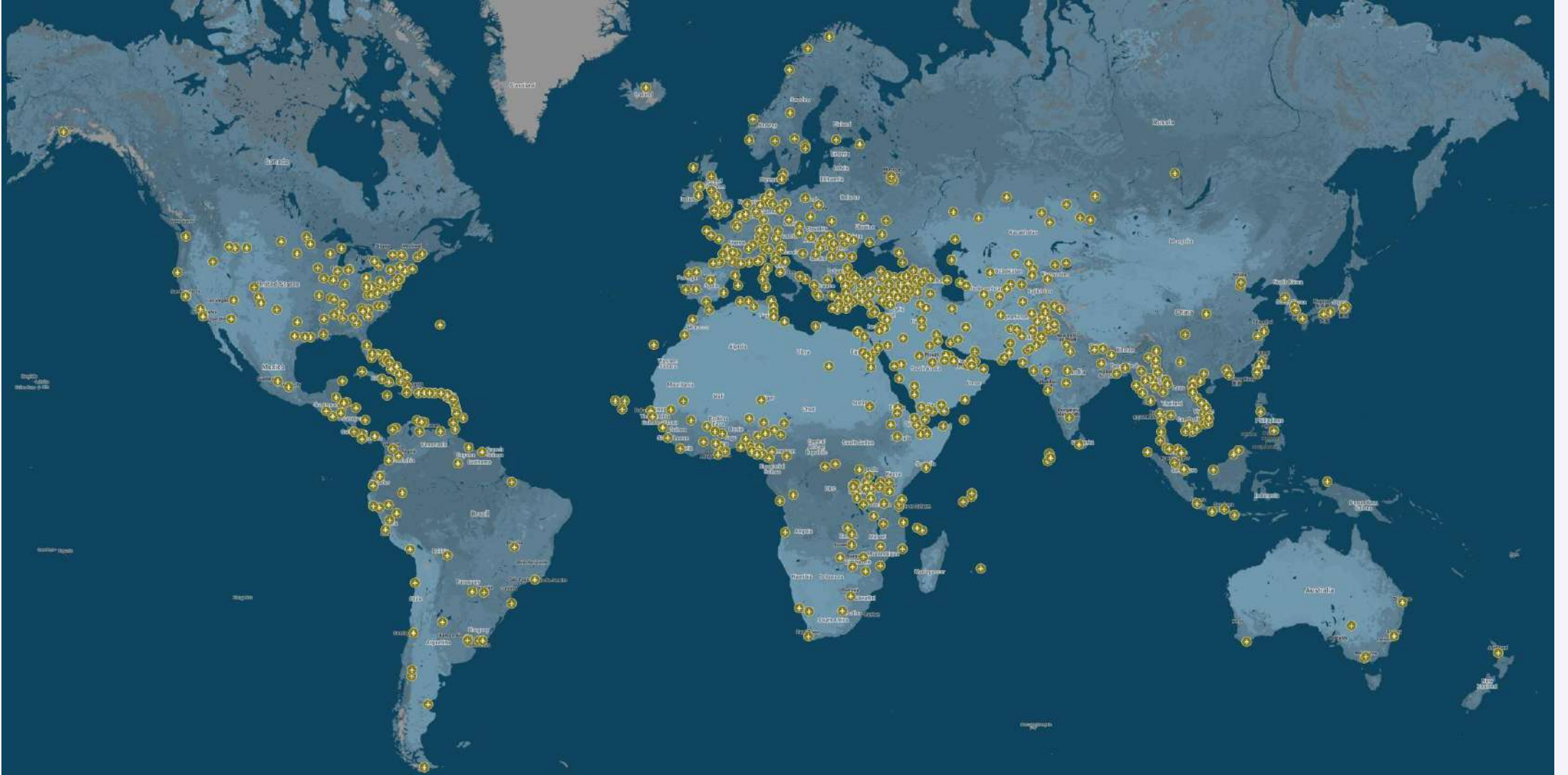






# Dünyanın dört bir köşesinde havacılığın kalbi Hitit ile atıyor

Partner havayollarının Hitit Crane sistemleri üzerinden  
uçuşa açtığı tüm havalimanlarının görselleştirilmesidir.





# Rakamlarla Hitit

2023 1. ÇEYREK

**6,3M USD**

2023 1Ç itibariyle  
Toplam Satış Geliri  
2022 1Ç oranla + %67

**%40**

FAVÖK Marjı  
2022 1Ç oranla - %14

**+%64**

Yolcu sayısı artışı  
2022 1Ç oranla

**65**

**Partner**

2023 yılı 1Ç içinde  
+1 yeni Partner







# Rakamlarla Hitit

2023 1. ÇEYREK

**700+**

Havalimanına  
Crane DCS üzerinden  
uçuş düzenleniyor

**84**

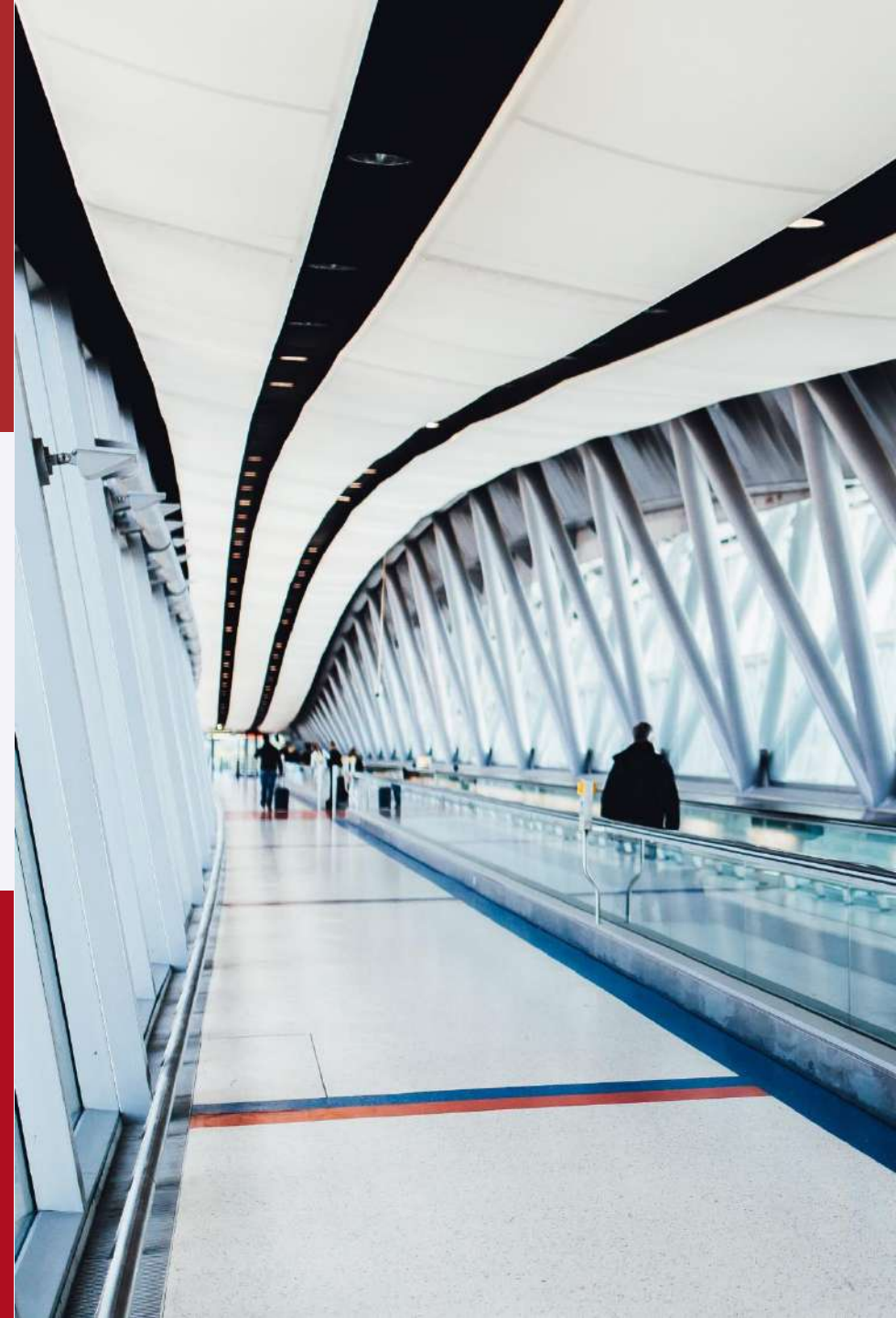
Ülkenin sınır ve gümrük  
sistemleriyle veri alışverişi

**60+**

Farklı banka ve alternatif  
ödeme sistemiyle  
entegrasyon

**\$4.5  
milyar**

2022 yılında Hitit  
altyapısından  
gerçekleşen satış hacmi





# Finansal ve Diğer Önemli Gelişmeler

## Yenilikçi Teknoloji Yatırımları

Teknokent mevzuatı çerçevesinde yürütülmekte olan projelere bağlı olarak 2023-1.Çeyrek sonu itibariyle 2.1 mln dolarlık Ar-Ge yatırımı ile 200bin dolarlık lisans, donanım ve demirbaş yatırımı yapıldı.

Yapay Zeka Platformumuz kuruldu. Daha iyi müşteri deneyimi, operasyonel mükemmellik ve gelir artırıcı faaliyetler olarak 3 alan belirlendi. Hava durumu ile gecikme tahminlemesi, dinamik fiyatlandırma ve kişiselleştirme alanında çalışmalar devam etmektedir.

Dünyanın önde gelen bulut altyapı sağlayıcıları ile işbirliklerin artırılması yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

Söz konusu yatırımların maliyetlerimizde azaltıcı, gelirlerimizde artırıcı etkileri 2023 - 3. çeyrekte itibaren gözlemlenecektir.



## Güçlü Nakit Durumu

3 Mart 2022 tarihinde sonuçlanan halka arz sonrası 2023-1.Çeyrek sonu itibariyle nakit ve nakit benzerleri toplamı 17.4 mln dolardır. Aynı dönem için banka kredileri ve finansal kiralama yükümlülükleri hariç nakit tutarı 16.9 mln dolar seviyesindedir.





2023-1.Çeyrek sonu itibariyle satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %67 artarak 6,3 mln dolara ulaştı.



2023-1.Çeyrek sonu itibariyle SaaS gelirlerinin temeli olan yolcu sayıları bir önceki yılın aynı dönemine göre %64 artış gösterdi. Bu artışta yeni kazanılanların yanı sıra mevcut partnerlerin iş hacimlerindeki artış etkili oldu.

## 2023-1. Çeyrek sonunda ciro ve FAVÖK 2022 seviyesini aştı.

### Finansal Gelişim

(USD Fonksiyonel Para Birimi Uyarınca Raporlama)

FAVÖK tutarı bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %23 artarak 2,5m USD'ye ulaştı. FAVÖK marjı ise önceki yılın aynı dönemine kıyasla büyük oranda UFRS 15 uygulaması ve makro değerler kaynaklı -%14 azalışla %40 olarak gerçekleşti.

Gelirler %76'sı döviz, %24'ü TL bazında, yurtdışı / yurtiçi porsiyonu ise sırasıyla %61 ve %39 olarak gerçekleşti.

### Yeni Kilit Partner Kazanımları

Türk Hava Yolları ile Anadolujet markasının kullanımı için Crane PSS başta olmak üzere Hitit havayolu çözüm ailesi için anlaşma imzalandı.

Kanada'da yeni bir Crane PSS müşterisi kazanıldı.

2023 1. Çeyrek itibariyle 6 kıtada 47 ülkede 65 Partner'e hizmet olarak yazılım ihracatı gerçekleştirilmektedir.



# İleriye Dönük Beklentiler

Şirket, büyüme stratejisi doğrultusunda sürdürdüğü ürün ve hizmet üretimi ile satış ve pazarlama faaliyetleri yanı sıra, hedeflerini gerçekleştirmek üzere yatırımlarına devam etmektedir. Bu çerçevede 2023 sonu itibariyle USD bazında;



Ciroda %33 ile %38 aralığında büyüme



FAVÖK'te %43 ile %48 aralığında marj



Net Karda %25 ile %30 aralığında marj



Yatırım / Ciro oranı %30 ile %35 aralığında

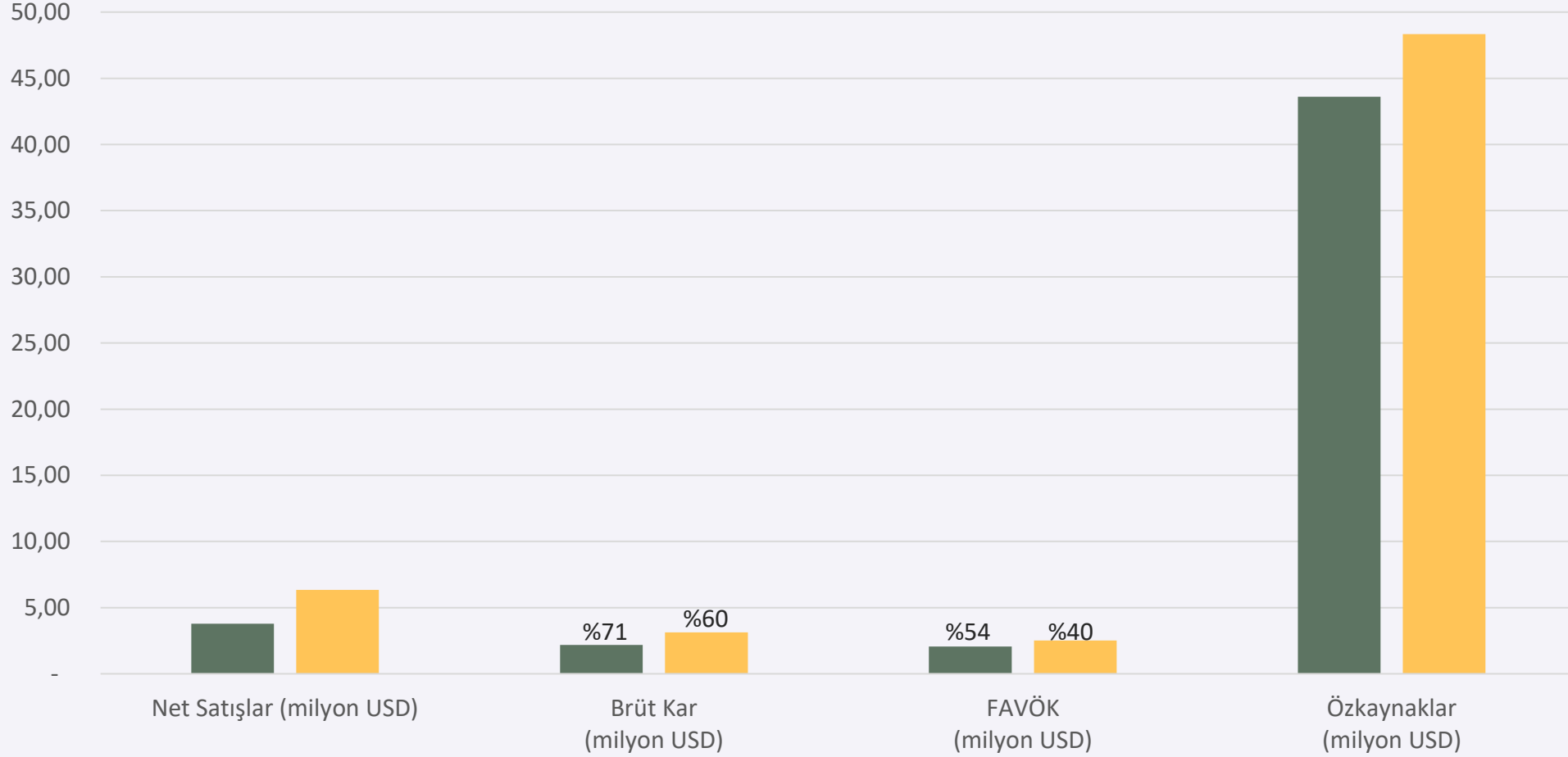
öngörülmektedir. Şirket, yukarıda anons ettiği öngörülerine dair gelişmeleri titizlikle takip etmektedir. Gerekli durumlarda söz konusu gelişmelere dair güncellemeleri yayımlayacaktır.



# Finansal Özet

2022 2023

Şirket'in fonksiyonel para birimi 01.01.2020 tarihi itibarıyla USD olarak belirlenmiştir.



**31 Mart 2023 itibarıyla 16.9 milyon USD tutarında net nakit**

(\* ) Amortisman hariç satışların maliyeti dikkate alınarak hesaplanmıştır.





# Finansal Özet

Satışların yaklaşık %76'ini yabancı para cinsinden gelirler (USD veya EUR) oluşturmaktadır

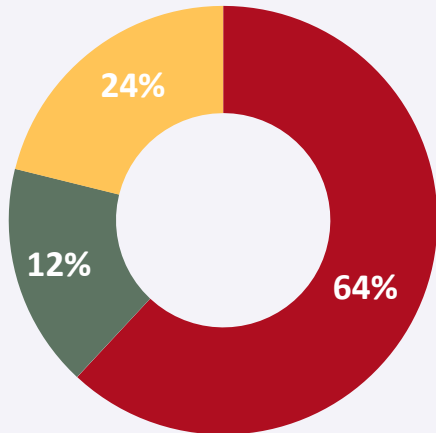
## SaaS payı (%)

PSS	ADS	Diğer
82%	11%	7%

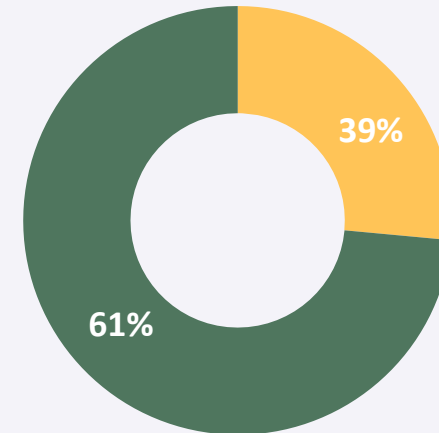
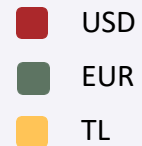
	2022-3A		2023-3A	
Ciro Kırılımı (USD)	USD	%	USD	%
SaaS	2,252	59%	3,627	57%
Yazılım Geliştirme ve Bakım	829	22%	1,863	29%
IaaS ve Projeler	712	19%	854	13%
Toplam	3,793	100%	6,344	100%

SaaS: Software as-a-Service

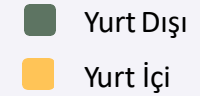
IaaS: Infrastructure-as-a-Service



## Kur kırılımı (2023)



## Coğrafi kırılım (2023)



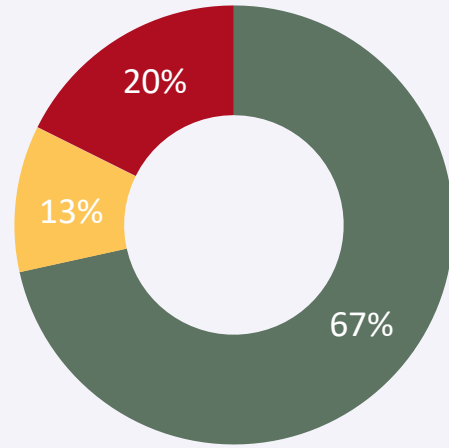


# Finansal Özet

Maliyetlerin yaklaşık %60'ı  
TL cinsindedir

## Maliyet kırılımı<sup>1</sup>

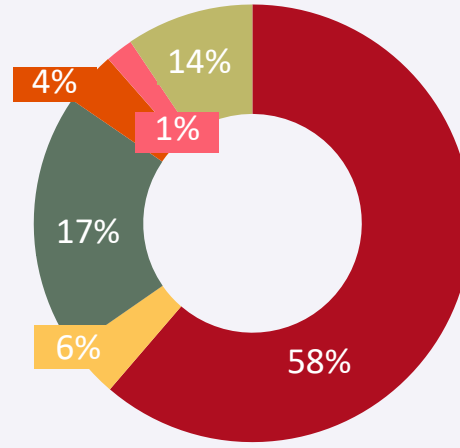
2023 Mart itibariyle USD 4,756k



- Satışların maliyeti
- Satış & pazarlama
- Genel yönetim

## Maliyet kırılımı<sup>2</sup>

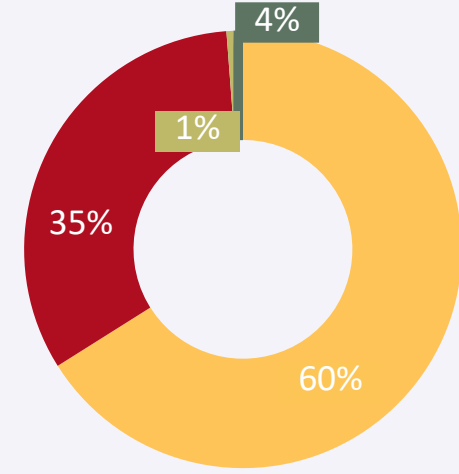
2023 Mart itibariyle USD 4,756k



- Personel
- Amortisman
- Yazılım desteği
- Danışmanlık
- Kira
- Diğer<sup>3</sup>

## Döviz dağılımı

2023 itibariyle



- TL
- USD
- EUR
- Diğer

(1) Maliyet dağılımına amortizasyon dahildir.

(2) Personel maliyetine personel maliyetlerinden doğan amortizasyon dahildir.

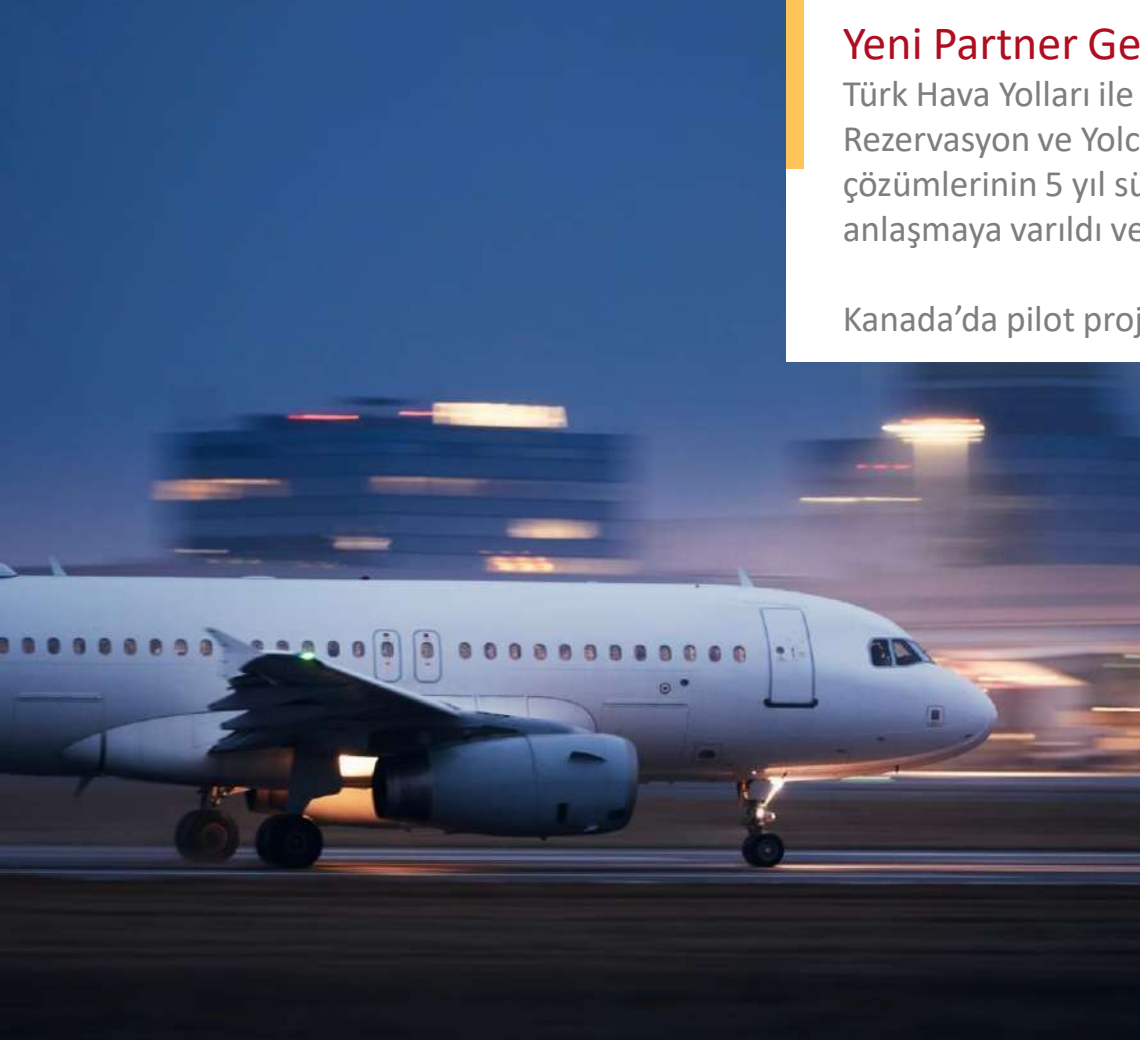
(3) Satış prim giderleri, reklam, tanıtım ve pazarlama giderleri, seyahat & konaklama giderleri, ofis giderleri gibi kalemlerden oluşmaktadır.



# Öne Çıkan Gelişmeler

2023 1. Çeyrekte Kritik Partner  
Kazanımları ve Gelişmeler

2023 1. ÇEYREK



## Yeni Partner Gelişmeleri

Türk Hava Yolları ile Anadolujet markasının kullanımı için Crane PSS Rezervasyon ve Yolcu Hizmetleri Sistemi başta olmak üzere çeşitli Hitit havayolu çözümlerinin 5 yıl süreyle Hizmet Olarak Yazılım modelinde sunulması için anlaşmaya varıldı ve kurulum çalışmaları başladı.

Kanada'da pilot proje sonucunda yeni bir Crane PSS partneri kazanıldı.

## Bulut Mimarisi Çalışmaları

Birden fazla bulut sistemi üzerinde senkronize olarak çalışmayı sağlayan "çoklu bulut" mimarisinin geliştirilmesi için farklı bulut sağlayıcılar ile görüşme ve pilot projeler yürütülüyor.

## Teklif ve Sipariş Yönetim Sistemi (OOMS)

En güncel IATA veri standartlarına ve Hitit'in kendi piyasa ve trend analizlerine göre şekillendirilmiş olan, ve yakın-orta gelecekte küresel pazarda PSS'in yanında kritik tamamlayıcı bir rol üstlenmesi beklenen OOMS çözümü için yürütülen geliştirme çalışmalarında hedeflenen ön aşamalar katedilmiş ve devam eden geliştirmelere hız verilmiştir.

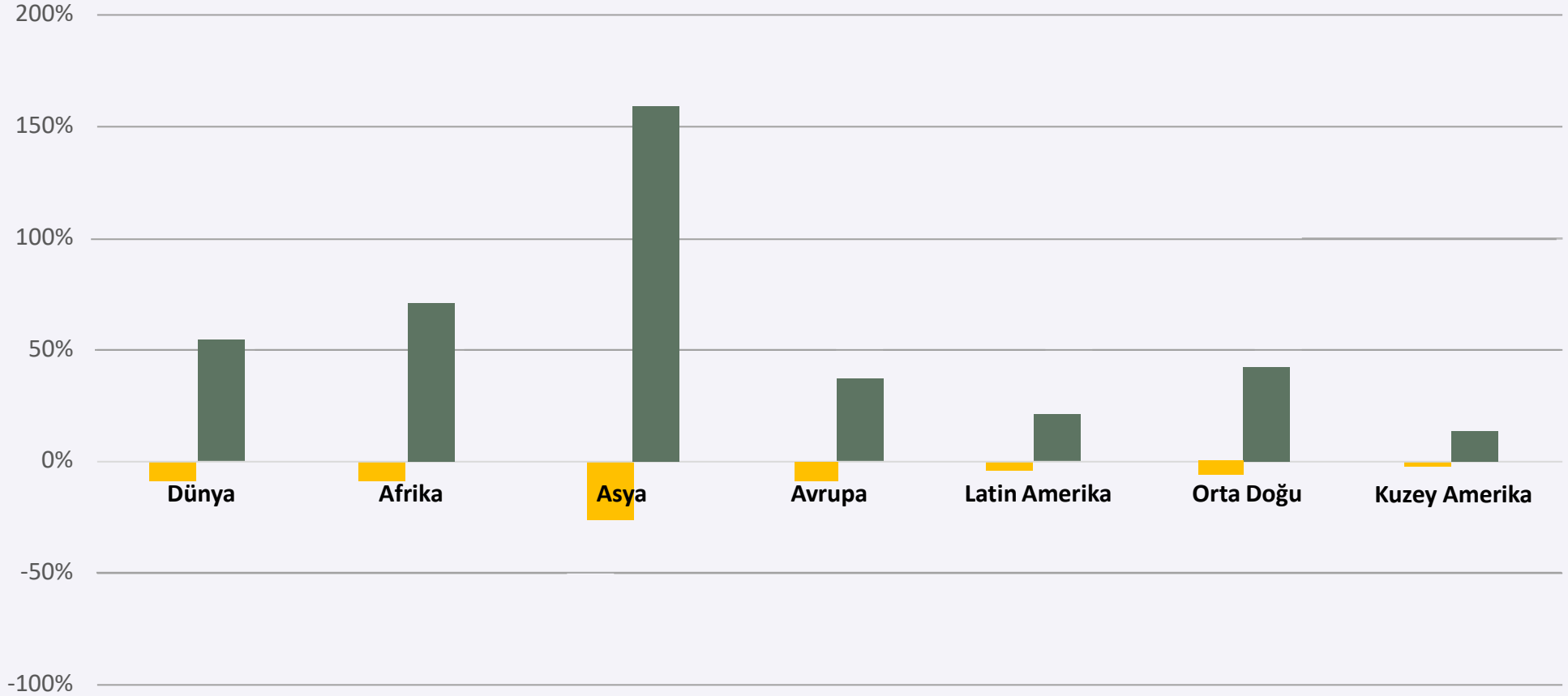




# Sektörel Makro Göstergeler

Ücretli Yolcu Kilometresi (RPK)  
Değişim Trendleri (%)

2019 – 2023 2022 – 2023

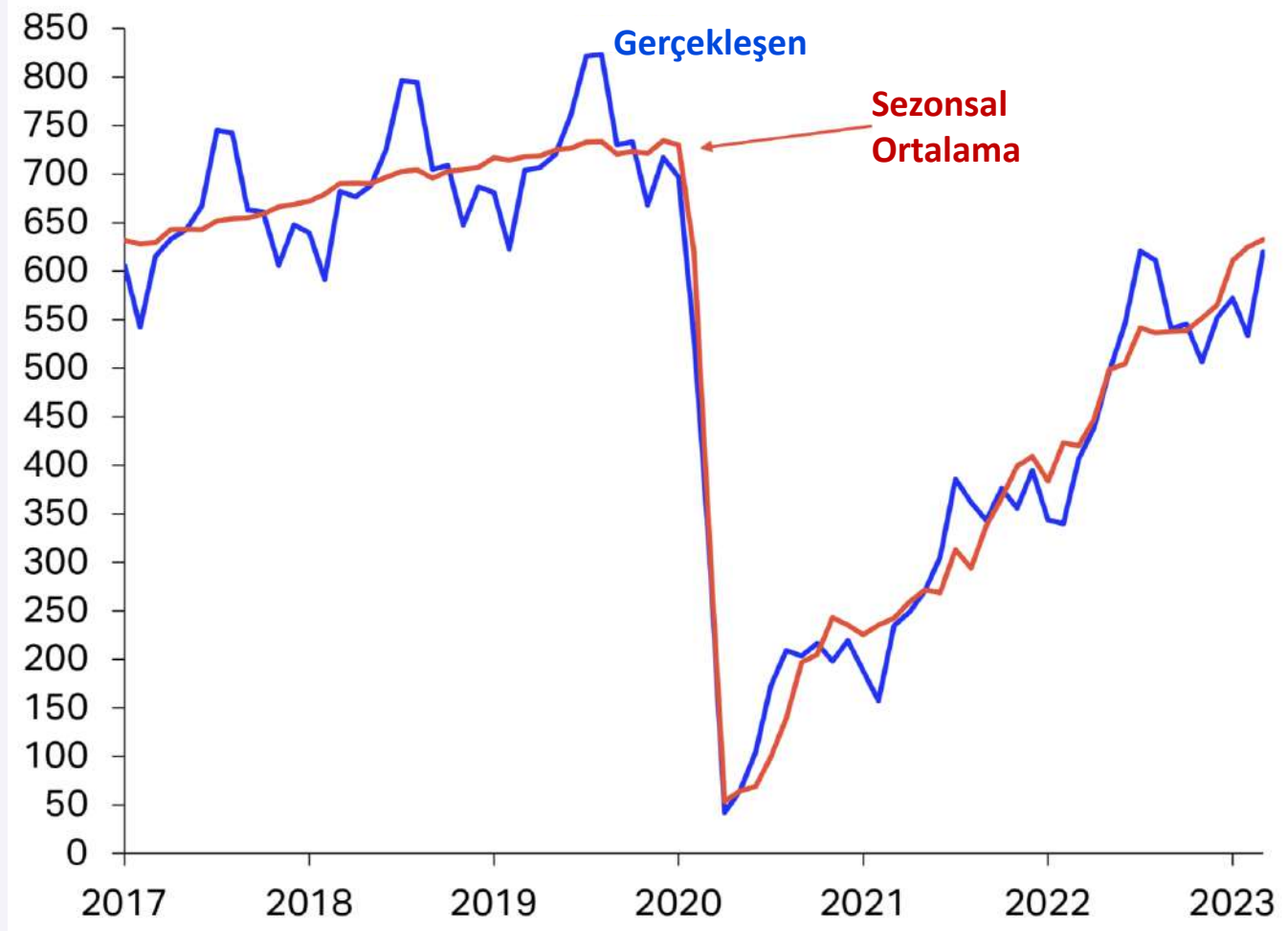


2023 1. ÇEYREK



# Sektörel Makro Göstergeler

Aylık RPK Değerleri (Milyar) ve Değişim Grafiği



2023 1. ÇEYREK



# Bilanço

Bilanço (USD '000)	31.12.2022	31.03.2023
Nakit ve nakit benzerleri	3,056	4,034
Finansal varlıklar	14,104	10,021
Ticari alacaklar	4,456	5,603
Peşin ödenmiş giderler	1,710	1,967
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	-
Diğer dönen varlıklar	1,296	1,257
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>24,623</b>	<b>22,881</b>
Maddi duran varlıklar	3,590	3,730
Maddi olmayan duran varlıklar	20,860	22,080
Finansal varlıklar	3,269	3,321
Ertelenmiş vergi varlıkları	69	178
Peşin ödenmiş giderler	1,933	2,099
Diğer duran varlıklar	56	56
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>29,777</b>	<b>31,465</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>54,400</b>	<b>54,346</b>
Ticari borçlar	1,404	836
Banka kredileri	1,250	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	1,027	517
Dönem karı vergi yükümlülükleri	-	-
Ertelenmiş gelirler	917	963
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	947	1,103
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>5,545</b>	<b>3,419</b>
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-
Ertelenmiş gelirler	2,107	2,250
Uzun vadeli karşılıklar (çalışanlara sağlanan faydalar)	331	347
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>2,438</b>	<b>2,597</b>
Sermaye	18,812	18,812
Paylara ilişkin primler	20,879	20,879
Yasal yedekler	194	194
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası kayıplar	(132)	(132)
Yabancı para çevirim farkları	(234)	(234)
Net dönem karı	3,639	1,912
Geçmiş yıllar karları	3,258	6,897
<b>Toplam özkaynak</b>	<b>46,417</b>	<b>48,329</b>
<b>Toplam yükümlülükler ve özkaynak</b>	<b>54,400</b>	<b>54,346</b>





# Gelir Tablosu

2023 1. ÇEYREK

Gelir Tablosu (USD '000)	1 Ocak- 31 Mart 2022	1 Ocak- 31 Mart 2023
Net satışlar	3,793	6,343
SMM (-)	(1,607)	(3,206)
Amortisman öncesi brüt kar	2,699	3,819
Amortisman	513	681
Amortisman sonrası brüt kar	2,186	3,138
Brüt kar marjı	58%	49%
Satış ve pazarlama giderleri (-)	(423)	(603)
Genel yönetim giderleri (-)	(553)	(947)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	295	247
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(184)	(290)
Esas faaliyet karı	1,321	1,572
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	210	255
Finansman giderleri (-)	(852)	(6)
Finansman gelirleri	26	13
Vergi öncesi kar	705	1,803
Vergi gideri	36	109
Net Kar	741	1,912
Amortisman	(748)	(952)
<b>FAVÖK</b>	<b>2,056</b>	<b>2,529</b>
FAVÖK marjı	54%	40%



# Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Projeleri



## Cinsiyet Eşitliği

Teknoloji sektöründe kadınları desteklemek için mentorluk sağlanması



## Çevre

Su kıtlığını önlemek için vakıflara bağış yapılması



## Eğitim

Burslar ve staj imkanları ile öğrencilere destek olunması



## Sağlık

Pakistan'da özel tedavi ihtiyacı olan çocuklara yönelik sağlık hizmetlerinin desteklenmesi

Küresel bir oyuncu olma yolunda topluma karşı sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmek Hitit için vazgeçilmez bir konudur.

**370**  
Öğretmen

“Uçan Raketler”; Hitit sponsorluğu ve organizasyonu ile imkanları kısıtlı çocuklar arasında hareketsizliği ve sağlıksız yaşam tarzlarını önlemek için düzenlenen bir sosyal sorumluluk projesidir.

**355**  
Okul

Türkiye genelinde spora alışmak için genellikle yeterli eğitim veya kısıtlı imkana sahip çocukları spora tanıştırmayı amaçlamaktadır.

**140.000**  
Öğrenci

Eylül 2018'de hayata geçirilen Uçan Raketler projesi ile Çorum, Isparta, Trabzon, Şanlıurfa ve Sakarya'da 355 okula, 370 öğretmene ve 140 bin çocuğa ulaşıldı.



## Ekler

Ortaklık  
Yapısı

Kurumsal  
Yapı ve  
Güncel  
Değerler

Crane Çözüm  
Ailesi

Fon Kullanım  
Oranları





# Ortaklık Yapısı

31 Mart 2023 İtibariyle

2023 1. ÇEYREK

**%36,82**

Pegasus Hava  
Taşımacılığı  
A.Ş.

**%23,19**

Fatma Nur  
Gökman

**%4,71**

Dilek  
Ovacık

**%4,34**

Hakan  
Ünlü

**%4,34**

Özkan  
Dülger

**%26,596**

Halka  
Açık



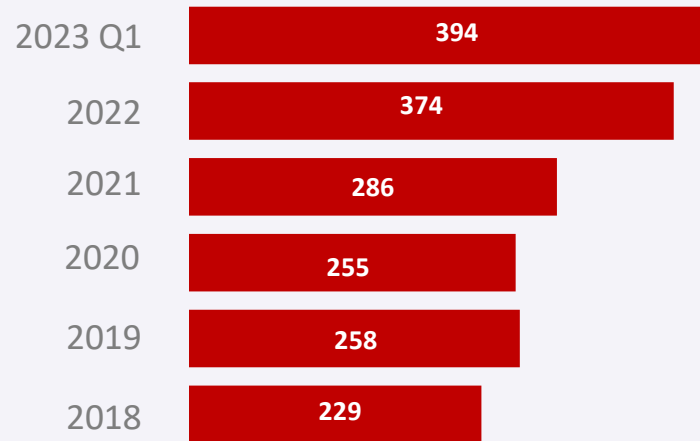
# Kurumsal Yapı ve Güncel Değerler

## Genel Yönetim

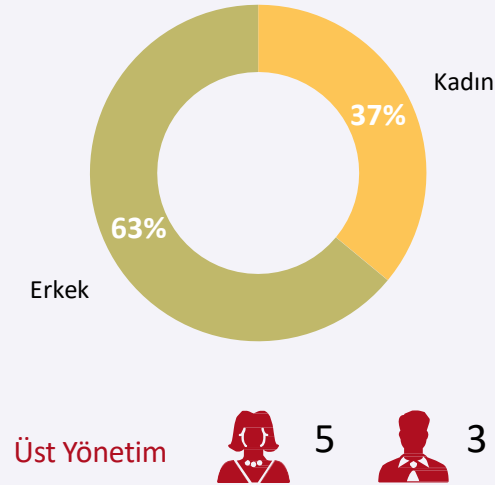


2023 1. ÇEYREK

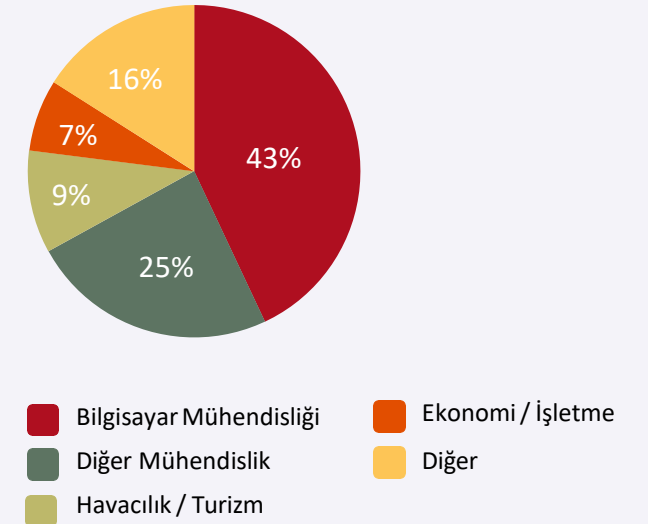
## Toplam Çalışan Sayısı\*



## Cinsiyet



## Eğitim





# Yüksek Çalışan Kıdemi ve Memnuniyeti

Sektör ortalamasının üzerinde çalışan kıdemi ve aidiyeti

## Kıdemli Bilişim Çalışanları

2023 yılı LinkedIn verileri göre Türkiye'deki en büyük 10 yazılım şirketinde ortalama kıdem süresi 3,1 yıl iken bu rakam Hitit çalışanlarında 4,5 yıldır.

## Yüksek Çalışan Memnuniyeti ve Aidiyeti

2022 yılı WTW verilerine göre bilişim firmalarında devir oranı (çalışan kaybı) ortalamada %18 iken aynı oran Hitit'de %9,8 düzeyindedir.

## Deneyimli Yönetim Kadrosu

Orta ve üst düzey yöneticilerde ortalama kıdem süresi 9,6 yıla çıkmakta, dolayısıyla Hitit'in faaliyet alanında zor kazanılan uzmanlıklar ve kurumsal hafızanın korunması ve aktarılması sağlanmaktadır.



# Crane Çözüm Ailesi

Hava taşımacılığının her adımı için anahtar teslim çözümler sunuyoruz.

## Rezervasyon ve Yolcu Hizmetleri ("PSS")

Havayolları tarafından kullanılan, rezervasyon, biletleme, check-in, internet ve mobil rezervasyon, kalkış kontrolü, sadakat programı ve müşteri hizmetlerini kapsayan bir dizi kritik sistem

- Rezervasyon ve Biletleme
- İletişim Yönetim Modülü
- Bagaj Eşleştirme Sistemi
- İnternet Rezervasyon Motoru
- Kalkış Kontrol Sistemi
- Sadakat Katmanı
- Mobil Uygulama
- Ağırılık ve Denge Modülü
- Müşteri Hizmetleri Katmanı
- Charter Yönetim Sistemi

## Operasyonel Çözümler

- Tarife Planlama
- Kabin Ekibi Planlama
- Operasyon Kontrol

## Seyahat Çözümleri

- İnternet Üzerinden Seyahat Acentesi
- Acente Portal Uygulaması

## Sanal Mağazacılık

- Havayolu Sanal Mağazacılığı

## Hava Kargo

- Yerel Kargo Hizmetleri
- Rezervasyon ve Kargo Hizmetleri

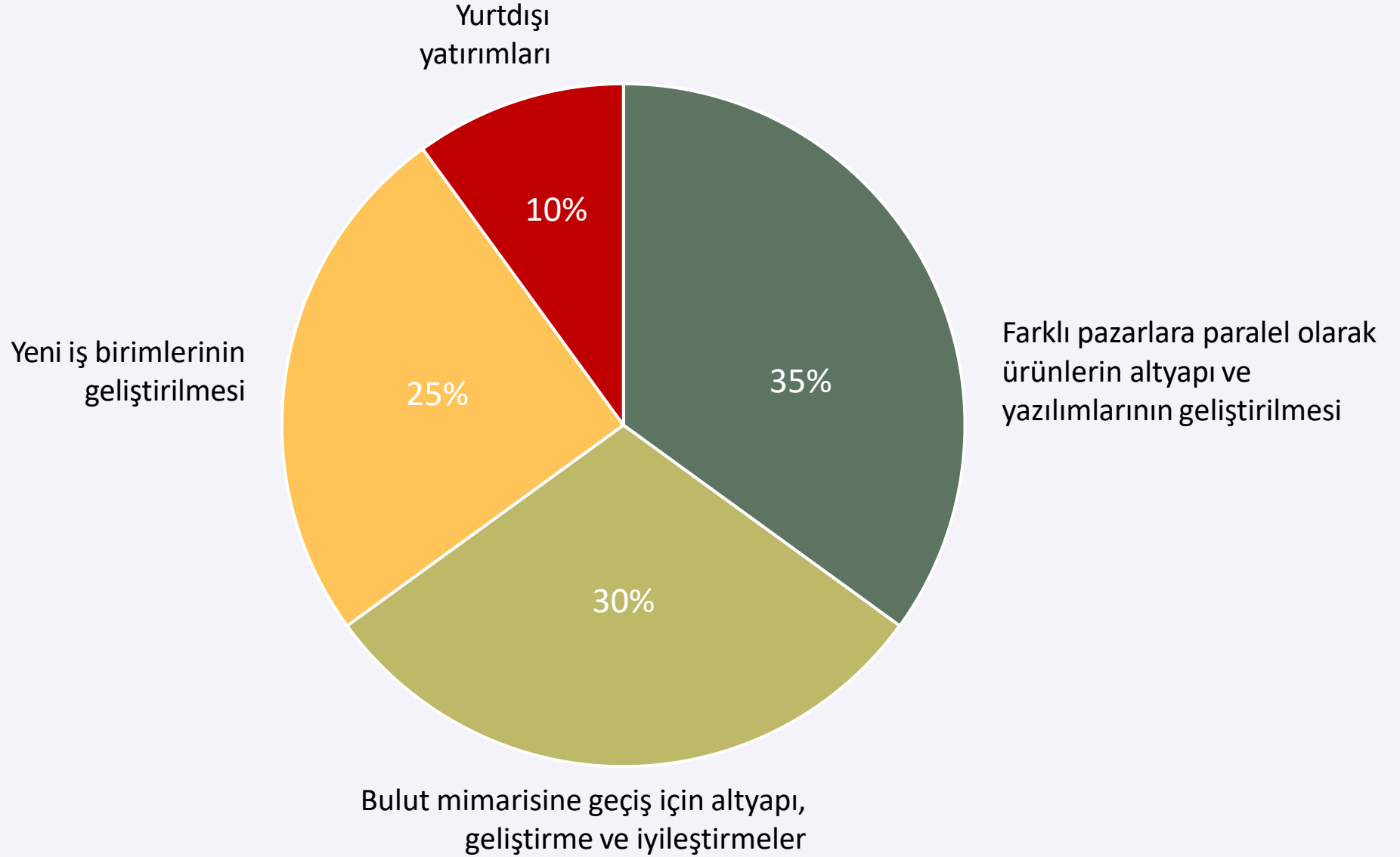
## Muhasebe Çözümleri

- Gelir Muhasebesi
- Gider Muhasebesi
- İş Performansı Endeksi





# Fon Kullanımı oranları





## TEŐEKKÜRLER

ReřitpaŐa Mah. Katar Cad. No: 4/1 ARI Teknokent 2  
İç Kapı No: 601 34469 Maslak, İstanbul, Türkiye